



*Confartigianato*

**ASSOCIAZIONE PROVINCIALE DI RAVENNA**

**XVIII CONGRESSO**

**2025**

[www.confartigianato.ra.it](http://www.confartigianato.ra.it)





# Imprenditoria giovanile e femminile in provincia di Ravenna

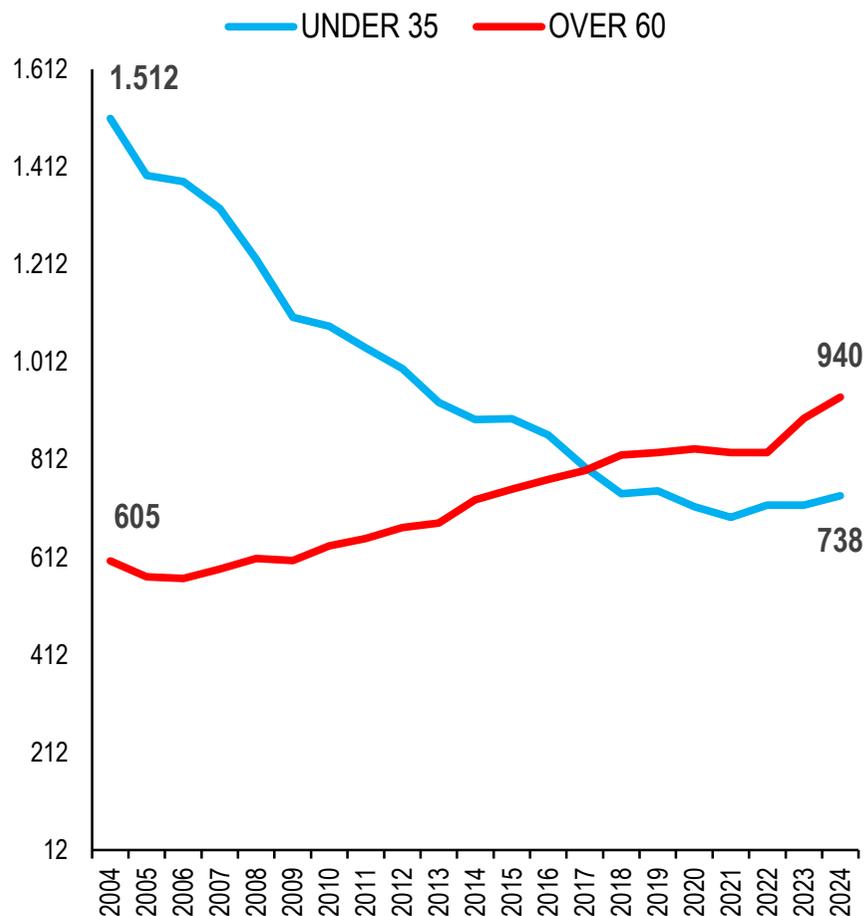
a cura dell'Osservatorio MPI Confartigianato Emilia-Romagna

24 MAGGIO 2025

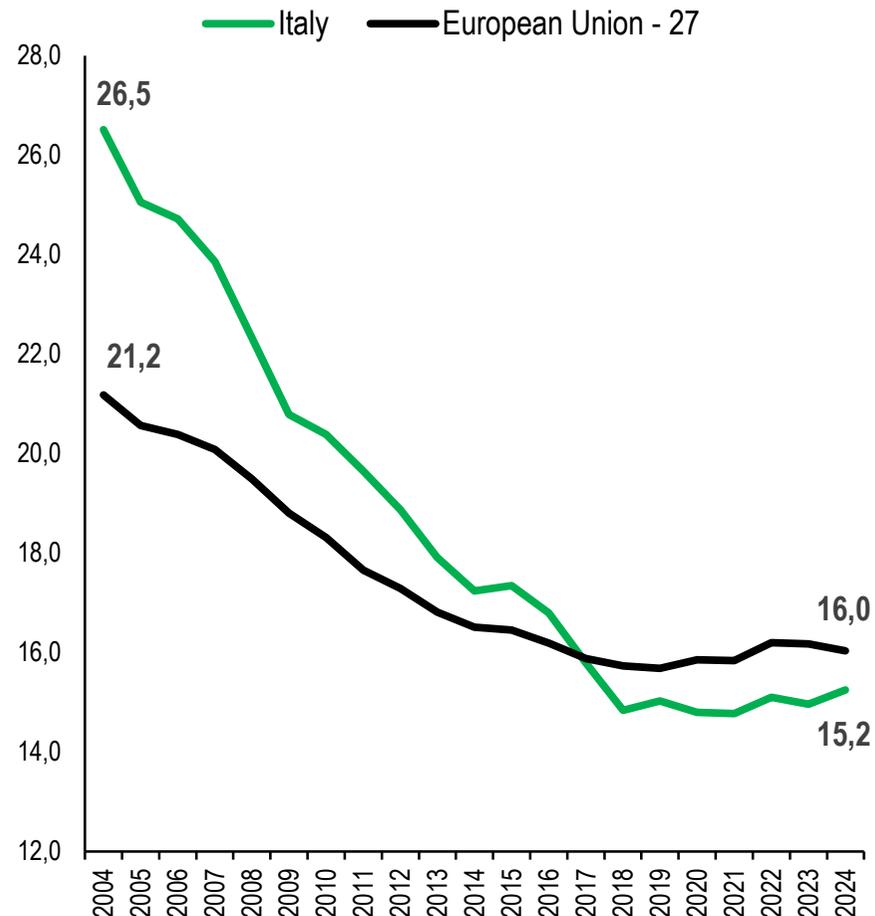
# La questione demografica: generazioni a confronto

# I 'sorpassi' della transizione demografica: Imprenditori con 60 anni e oltre sorpassano i giovani, Peso giovani cala in modo più marcato in Italia.

Quota indipendenti under 35 e 60 anni e oltre in Italia  
Anni 2004-2024, migliaia



Quota indipendenti under 35 in Italia e Ue 27  
Anni 2004-2024, % sul totale



# Passaggio generazionale confronto Ravenna, Emilia-R. e Italia



Imprese interessate a passaggio generazionale  
già avvenuto

**13,6%** Ravenna

*nella Manifattura*

**11,2%** Emilia-Romagna

**15,4%**

**9,1%** Italia

**13,1%**

Imprese interessate a passaggio generazionale  
previsto nei prossimi 5 anni

**8,4%** Ravenna

*nella Manifattura*

**7,8%** Emilia-Romagna

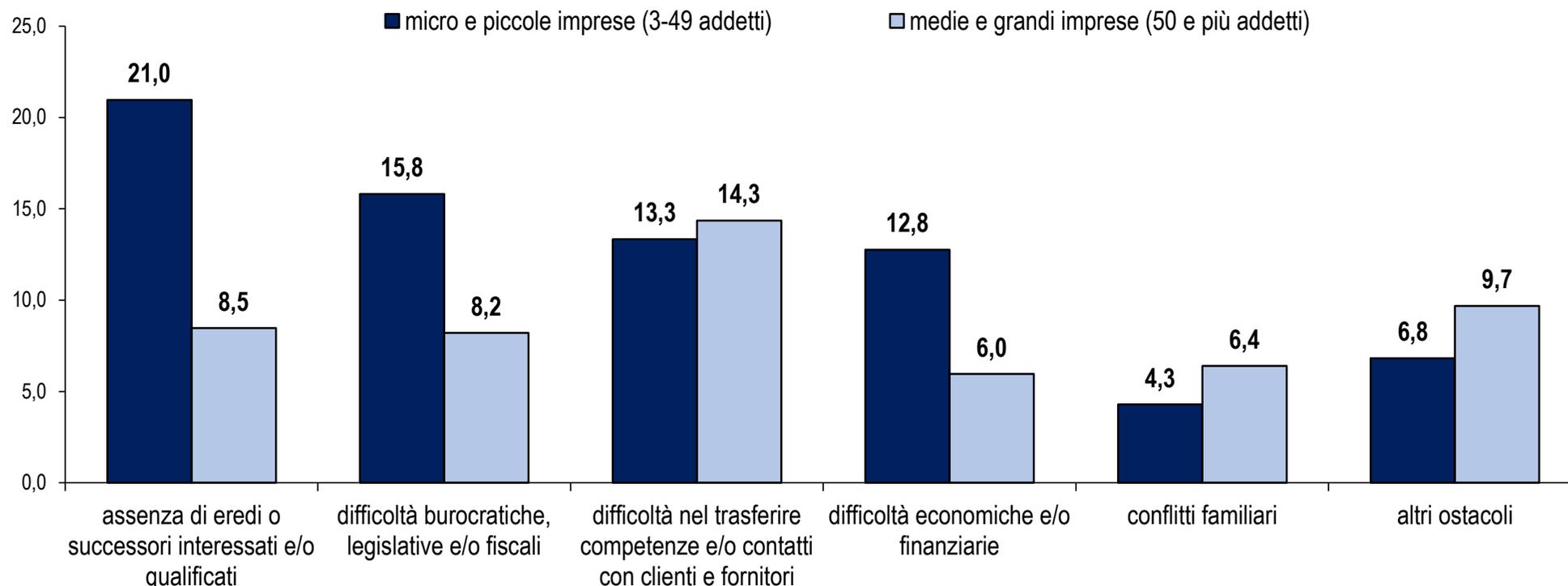
**12,4%**

**7,9%** Italia

**10,9%**

# Ostacoli del passaggio generazionale per 53,6% delle MPI emiliano-romagnole, +13,4 punti rispetto a imprese medio-grandi

Ostacoli del passaggio generazionale per dimensione dell'impresa in Emilia-Romagna  
 Anno 2018. Quota % su imprese attive con 3 o più addetti controllate da persona fisica o famiglia



Gap  
MPI vs MGI

12,5

7,6

-1,0

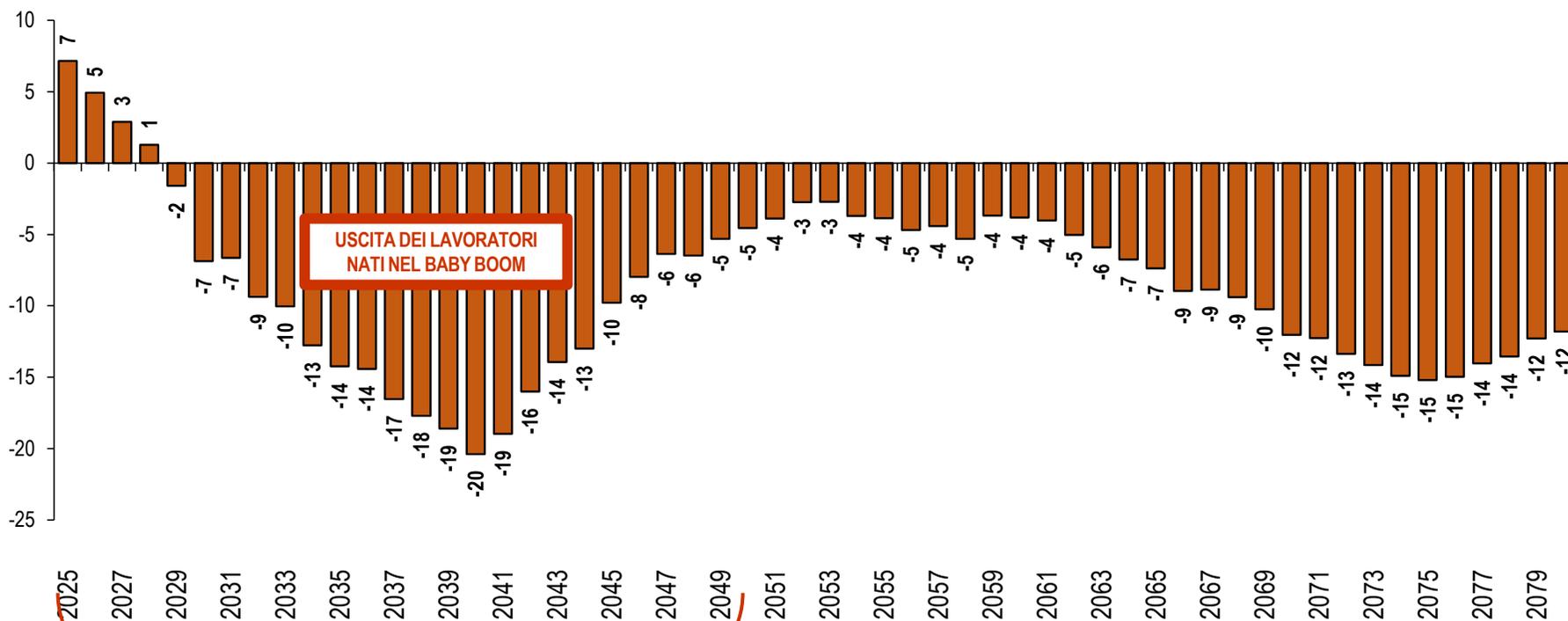
6,8

-2,1

-2,9

# Verso una 'glaciazione' demografica: in 25 anni in Emilia Romagna decimata la popolazione in età lavorativa

Variatione annua della popolazione in età lavorativa tra 2024 e 2080 in Emilia Romagna  
Var. annuale in migliaia, popolazione 20-64 anni, scenario mediano



Tra 2025 e 2050: **-242K (-9,3%)**  
**43,7%** attuale occupazione manifatturiera regionale

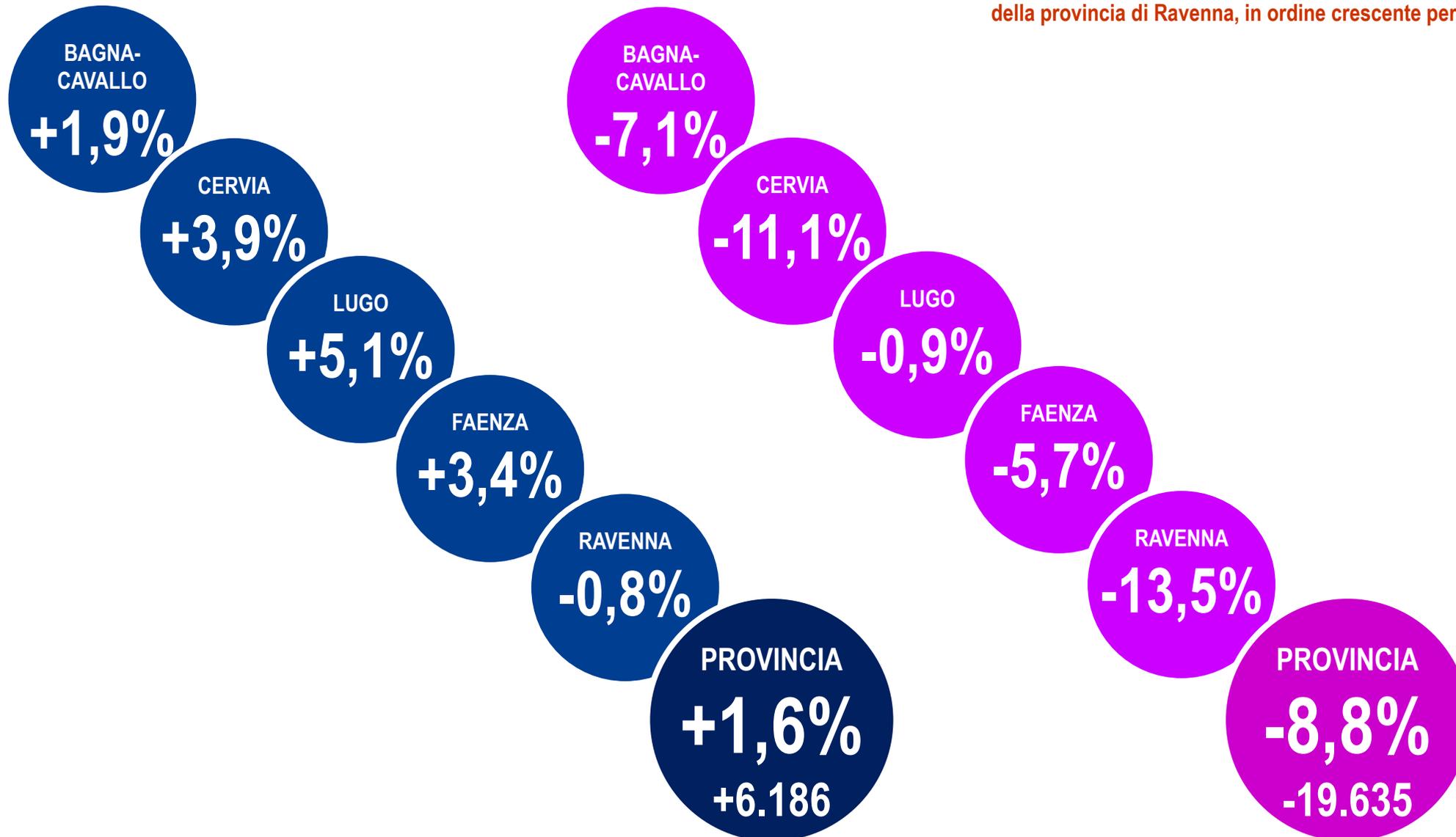
Elaborazione Osservatorio MPI Confartigianato Emilia-Romagna su dati Istat

# Scenari futuri: la popolazione al 2043 nei primi 5 comuni della provincia di Ravenna

## Totale popolazione

## 20-64 ANNI

Dinamica % popolazione tra 2023 e 2043 nei maggiori 5 comuni della provincia di Ravenna, in ordine crescente per residenti



# Il futuro 'prossimo' del mondo del lavoro: le previsioni tra 2024 e 2028 in Emilia-Romagna

## FABBISOGNO DI LAVORATORI

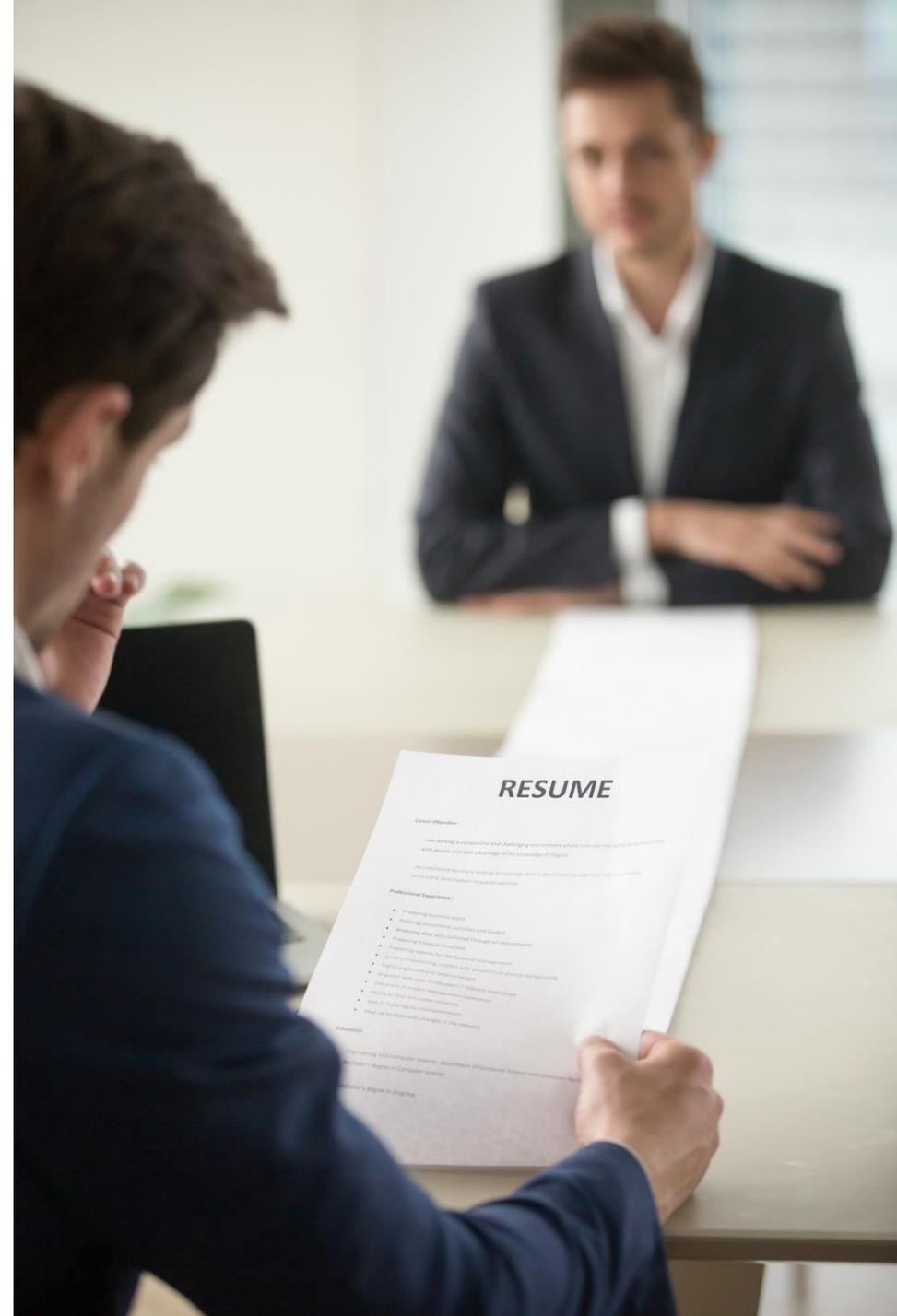
**324k** entrate previste dalle imprese

**79,2%** per sostituzione

## POPOLAZIONE

**+0,6%** popolazione 20-64 anni

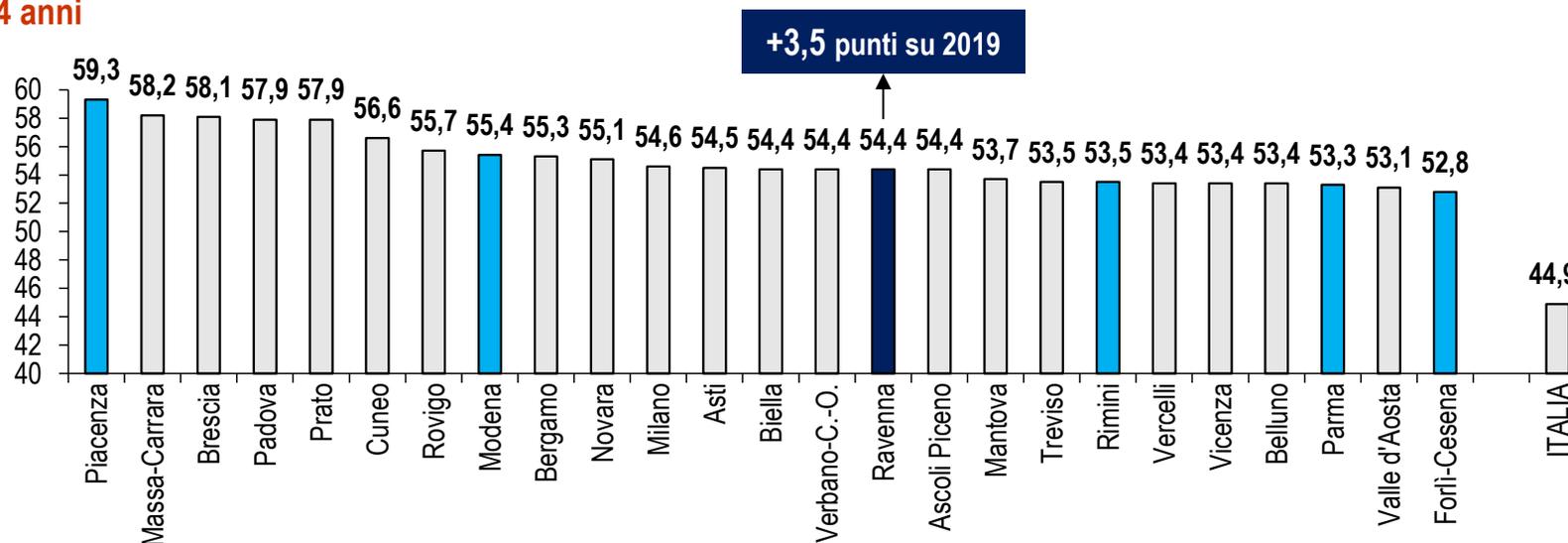
**+16K** persone in età da lavoro



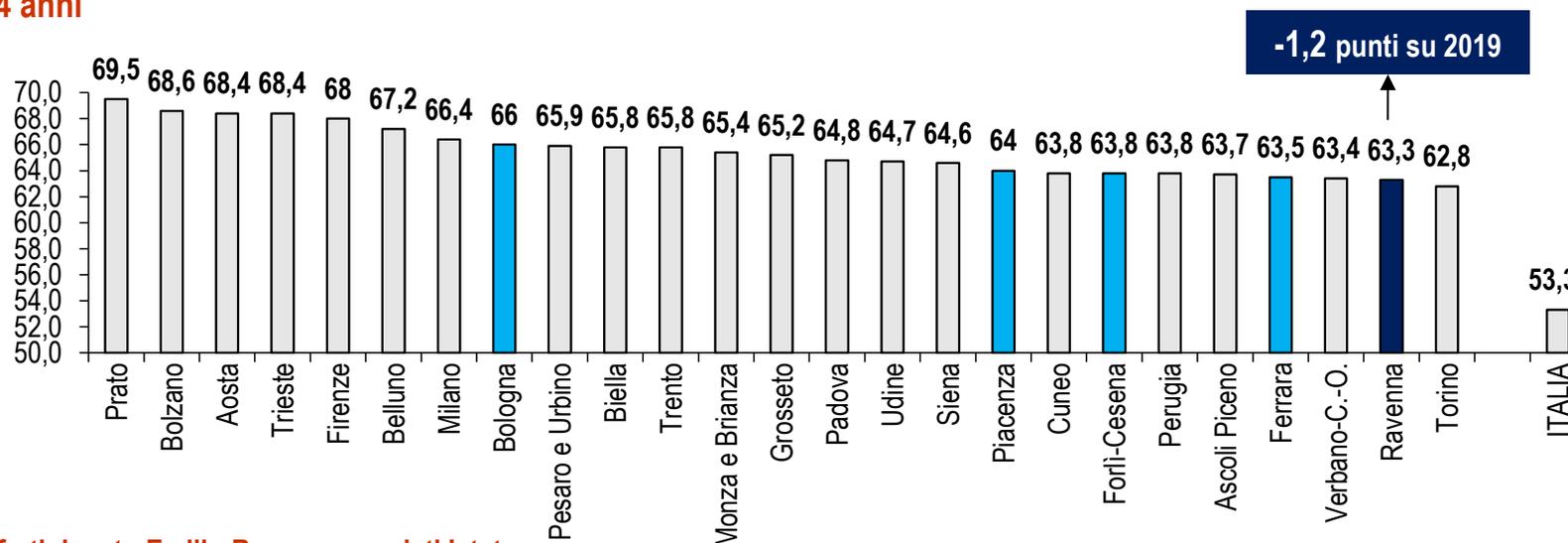
# **Mercato del lavoro: occupazione giovanile e femminile**

# Ravenna tra le prime 25 province italiane sia per tasso di occupazione giovanile che femminile

Prime 25 province per tasso di occupazione GIOVANILE  
Anno 2024, incidenza % 15-34 anni



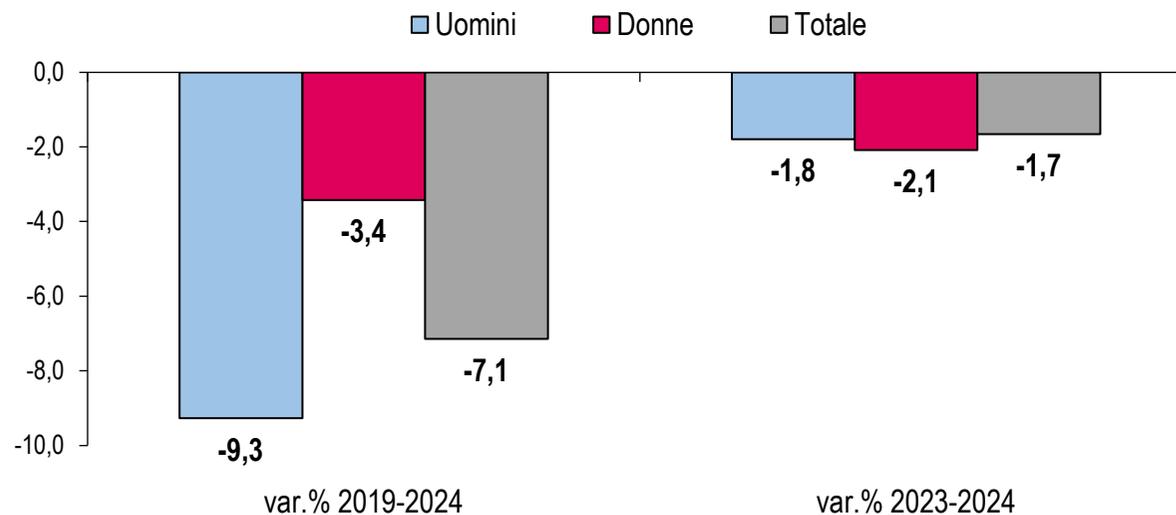
Prime 25 province per tasso di occupazione FEMMINILE  
Anno 2024, incidenza % 15-64 anni



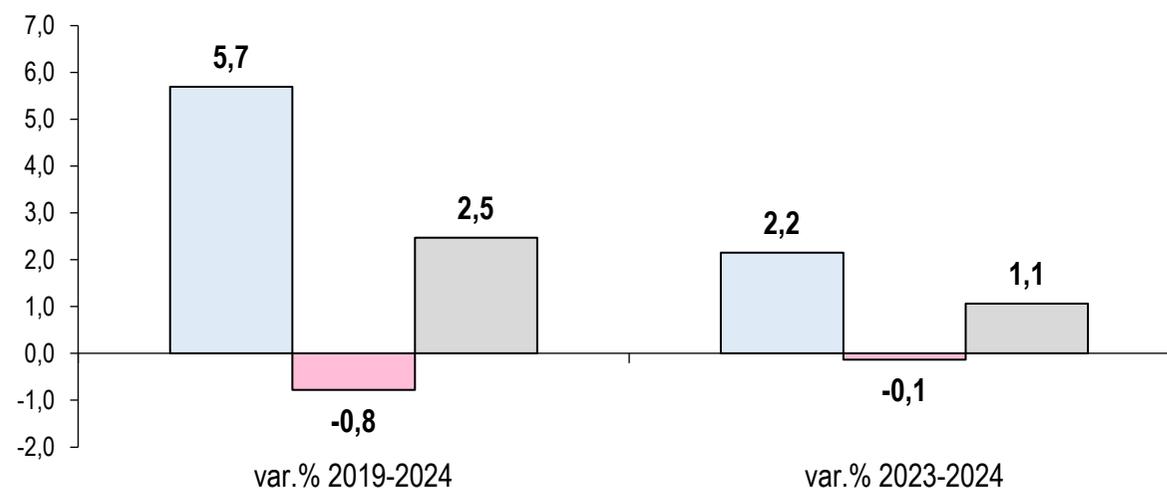
# Crisi del lavoro INDIPENDENTE: Emilia-Romagna -7,1% su 2019 (-3,4% Italia) e -1,7% ultimo anno (+0,9% Italia)

**Dinamica occupati per posizione e genere in Emilia-Romagna**  
variazioni % anni 2019-2024, 2023-2024 - occupati 15-89 anni

## INDIPENDENTI

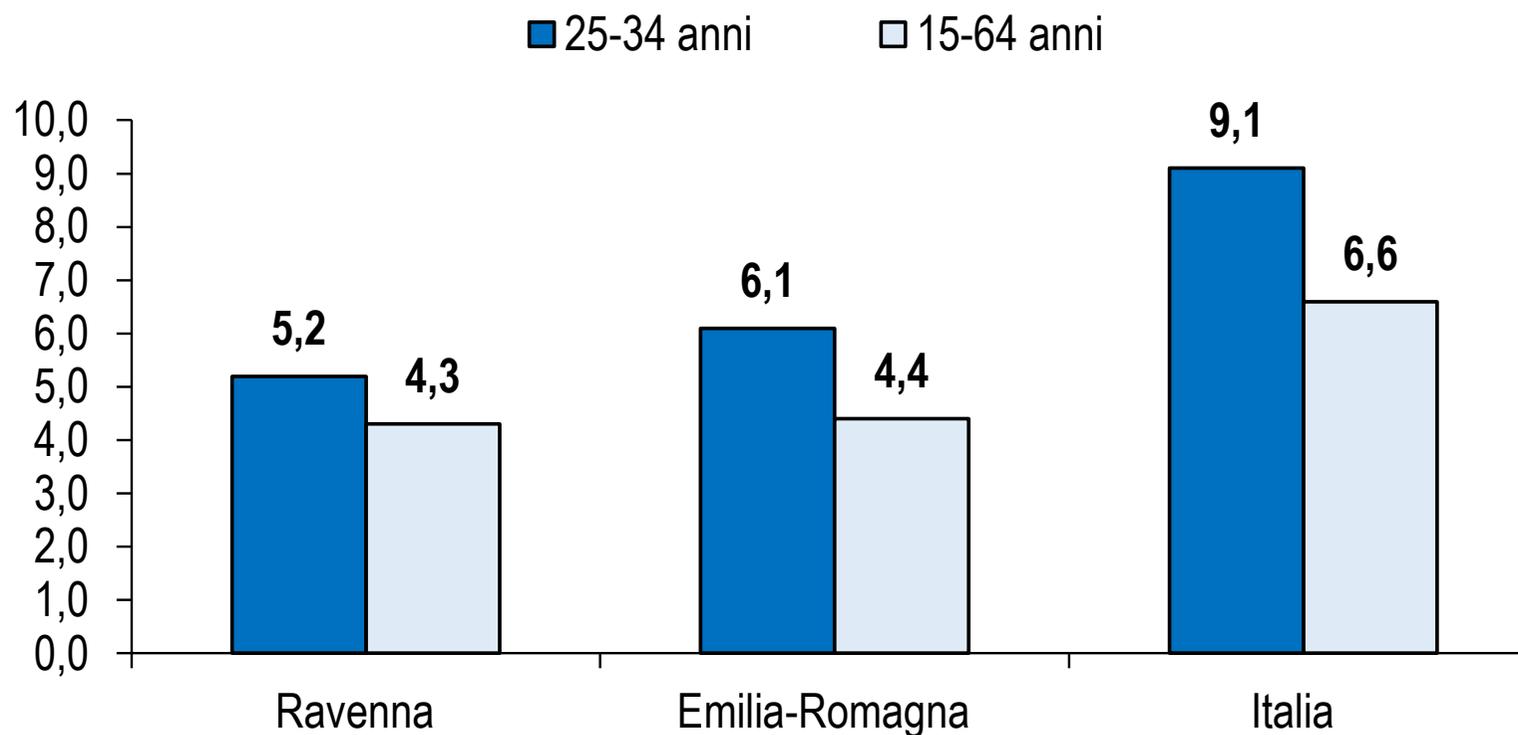


## Dipendenti



# Giovani 25-34 anni: tempi di quasi piena occupazione

Tasso di DISOCCUPAZIONE dei giovani di 25-34 anni e totale: Ravenna, Emilia-Romagna e Italia  
Anno 2024, incidenza %



Elaborazione Osservatorio MPI Confartigianato Emilia-Romagna su dati Istat

## Il paradosso degli inattivi: alcune evidenze in Emilia-Romagna

### DIFFICOLTÀ DI REPERIMENTO

**50,6%** nel 2024

**240K** lavoratori difficili da reperire

### INATTIVI: una forza lavoro potenziale?

**42,3%** tasso inattività giovanile

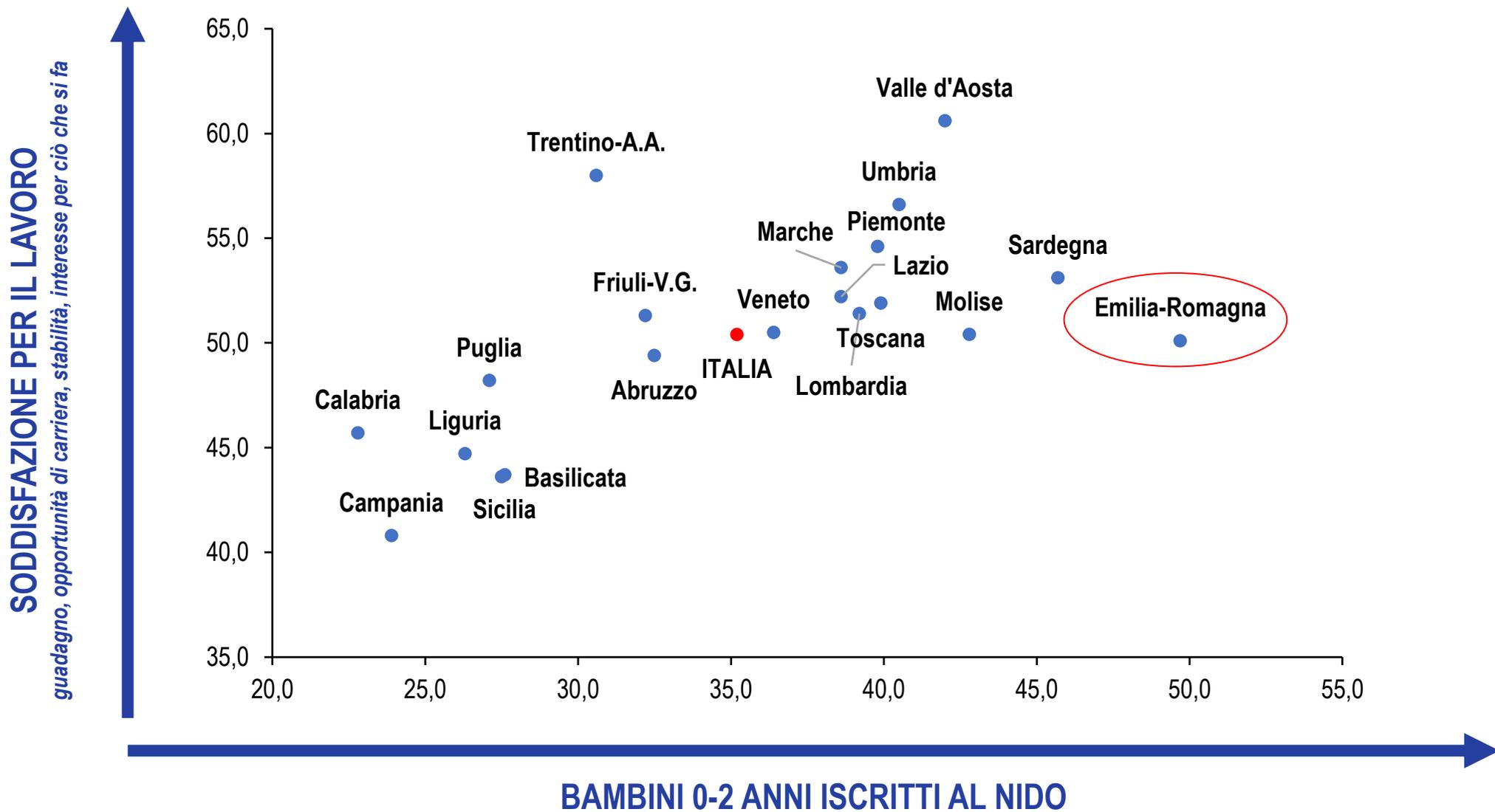
**371k** inattivi giovani

**33,1%** tasso inattività femminile → **49,0% donne giovani**

**460k** inattive donne



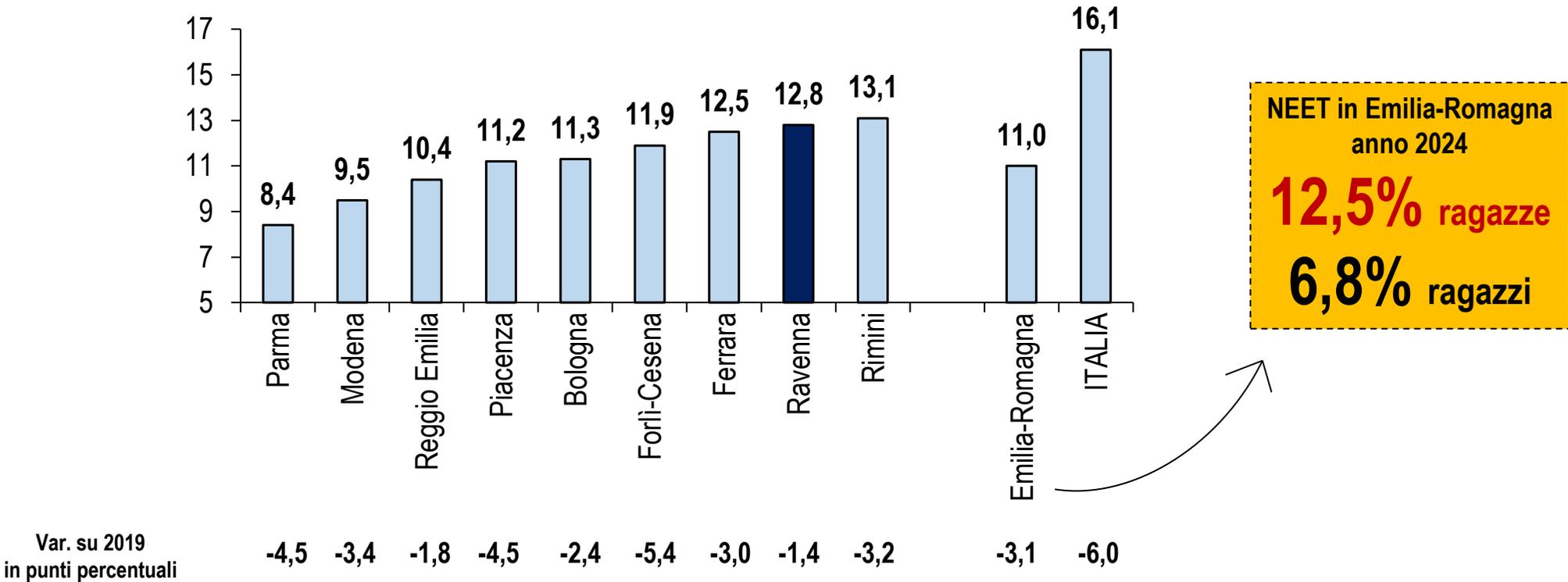
# Un welfare di supporto amplia le opportunità per le donne



Elaborazione Osservatorio MPI Confartigianato Emilia-Romagna su dati Istat

# Giovani 15-29 anni che non studiano e non lavorano (NEET)

Quota di giovani che non lavorano e non studiano (NEET) nelle province dell'Emilia-Romagna  
 Anno 2023, incidenza % su popolazione di anni 15-29



# Imprenditoria giovanile

## EMILIA-ROMAGNA

**31.603 imprese giovanili**

**7,3% su totale imprese**

**11.065 imprese artigiane giovanili**

**12,1% su totale imprese giovanili**



## RAVENNA

**2.409 imprese giovanili**

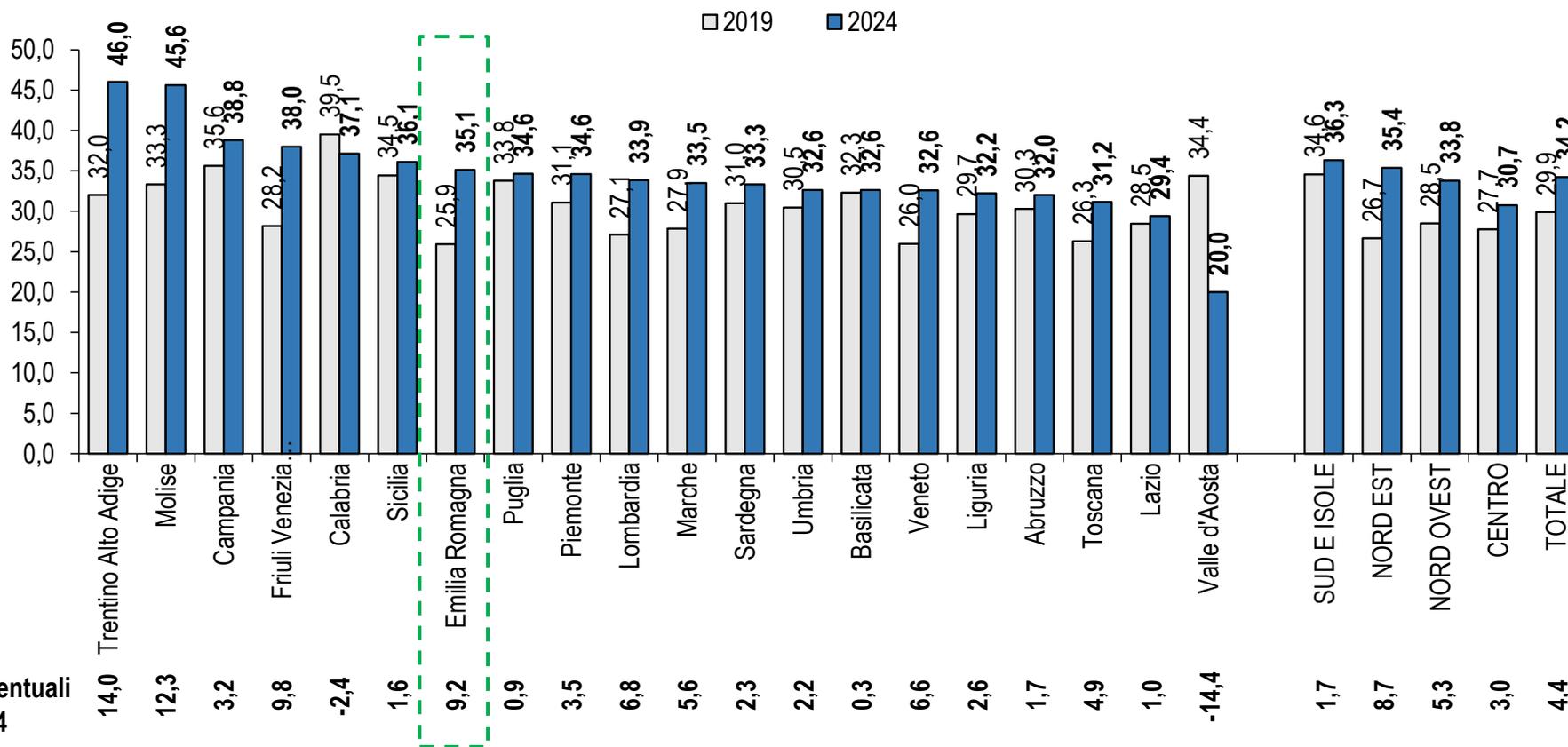
**6,5% su totale imprese**

**838 imprese artigiane giovanili**

**10,7% su totale imprese giovanili**

# 'Vere' nuove imprese: una su tre è aperta da giovani e cresce la quota sulle nuove iscrizioni

Incidenza 'nuove imprese giovanili' su totale nuove imprese nel 2023 nelle regioni italiane  
Anni 2019-2024 - % su totale nuove imprese

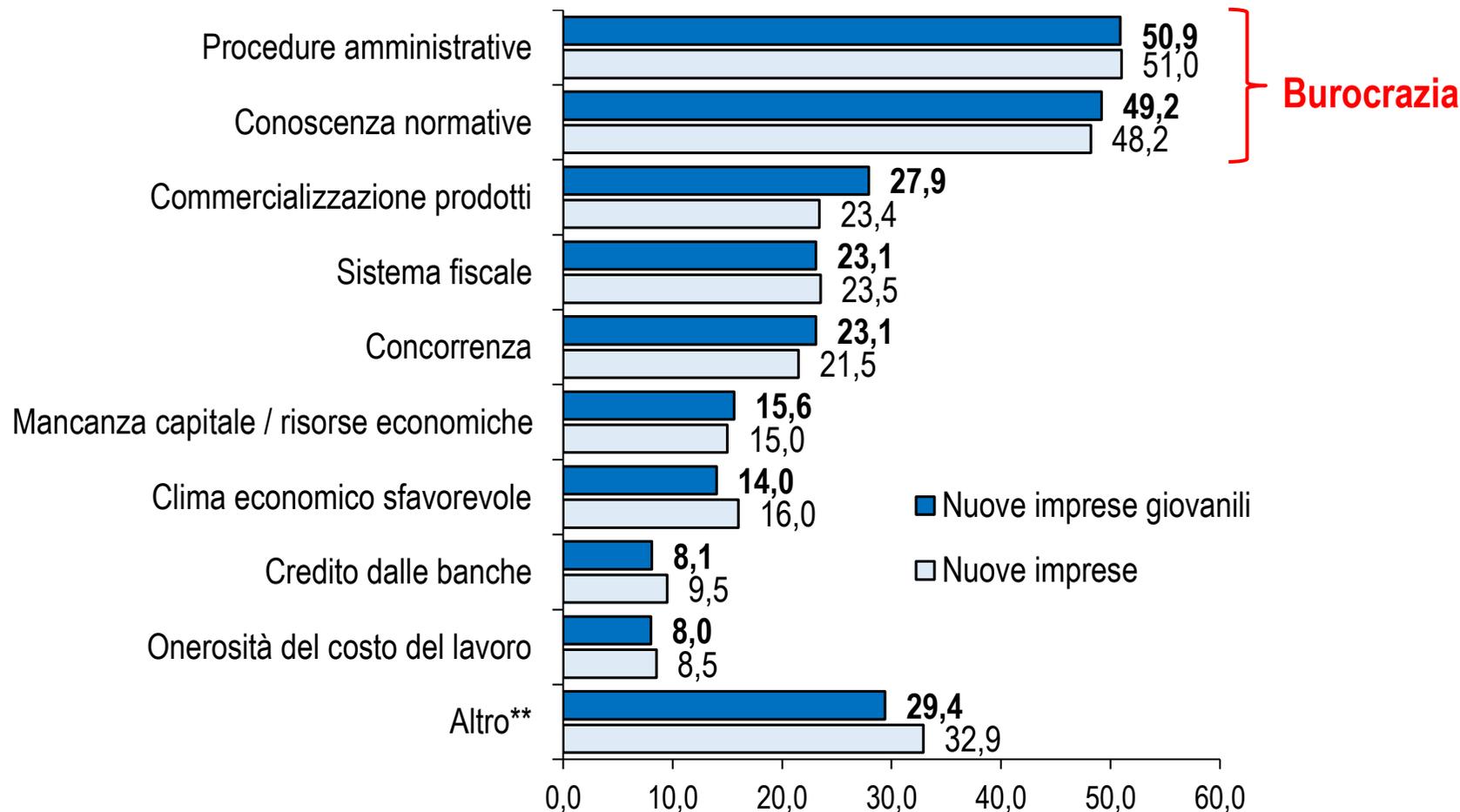


Le "nuove imprese" sono un sottoinsieme delle nuove iscrizioni, definito verificando se le nuove iscrizioni hanno una relazione con imprese preesistenti. Nel caso si ritrovi una relazione e questa sia consistente, in base ai criteri definiti da Eurostat, basati su unità legale, attività economica e localizzazione, l'impresa non viene definita "nuova". Viceversa, è definita "nuova impresa". Le "nuove imprese giovanili" sono le nuove imprese il cui imprenditore (o la cui compagine imprenditoriale) ha meno di 30 anni al momento dell'iscrizione.

Elaborazione Ufficio Studi Confartigianato su dati Unioncamere - ANPAL, Sistema Informativo Excelsior, 2023

# Nuove imprese in Emilia-Romagna: 77,5% ha difficoltà iniziali, quota che sale al 83,7% per le nuove imprese giovanili

Difficoltà incontrate all'avvio dell'attività da parte delle nuove imprese in Emilia-Romagna  
Anno 2024. Quote % - possibili più risposte



\*\*Comprende modalità a bassa frequenza riguardanti: mancanza di strutture di servizi cui far riferimento; reperimento di fattori produttivi; adozione di nuove tecnologie; altro.

Elaborazione Osservatorio MPI Confartigianato Emilia-Romagna su dati Unioncamere - ANPAL, Sistema Informativo Excelsior, 2022

# Imprenditoria femminile

## EMILIA-ROMAGNA

**91.516 imprese femminili**

**21,1% su totale imprese**

**20.826 imprese artigiane femminili**

**22,8% su totale imprese femminili**

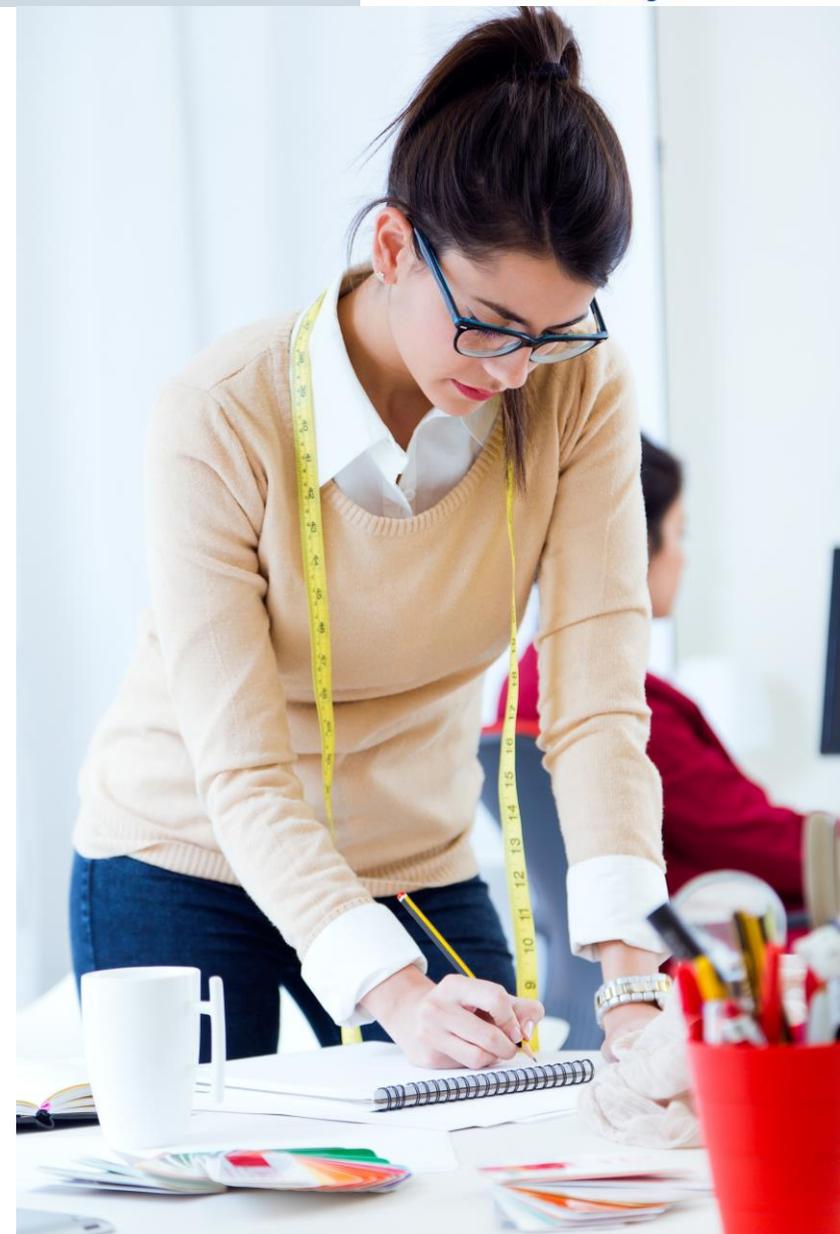
## RAVENNA

**7.828 imprese femminili**

**21,3% su totale imprese**

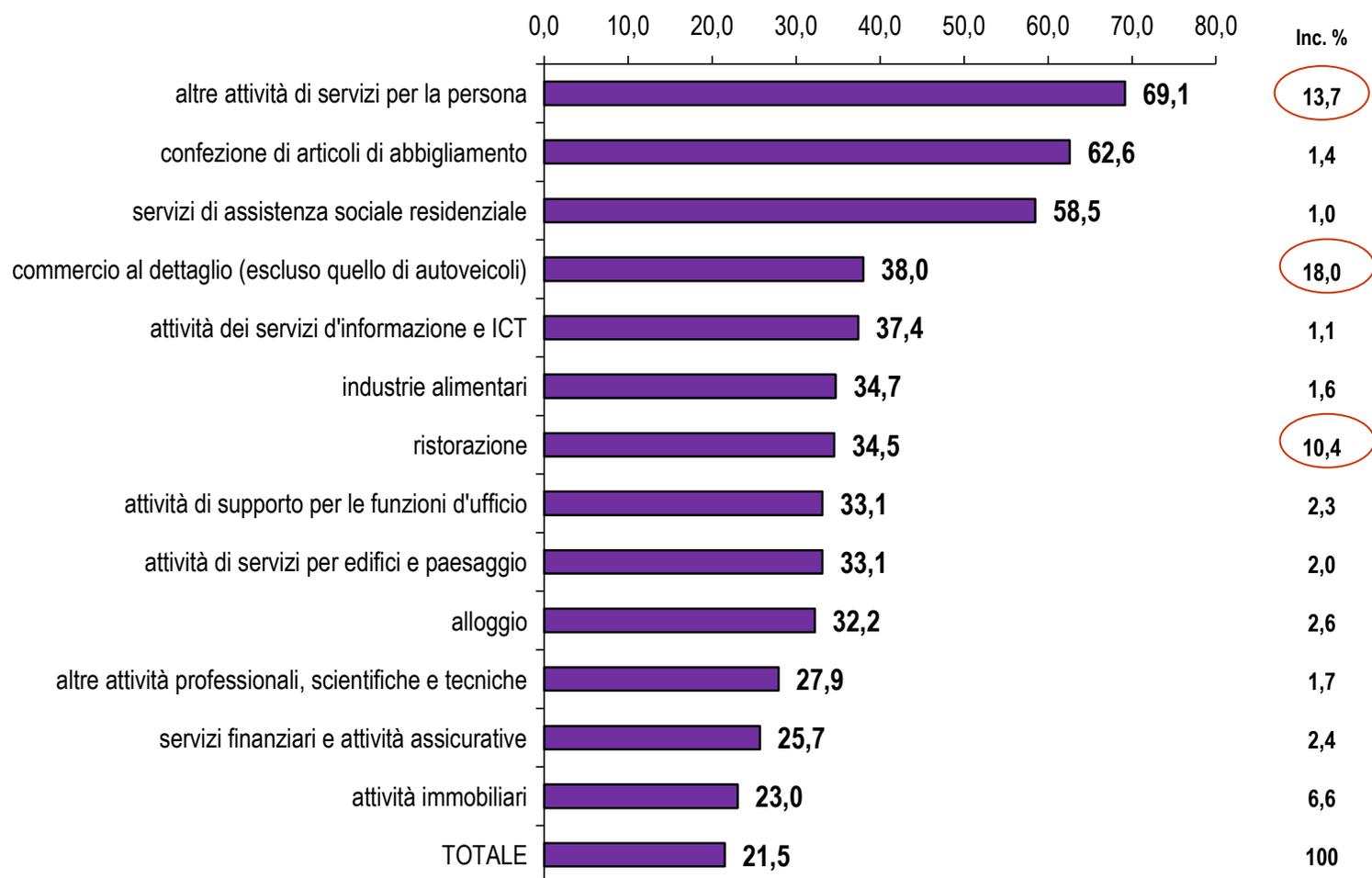
**1.898 imprese artigiane femminili**

**24,2% su totale imprese femminili**



# Settori con maggior presenza di imprese femminili: commercio, benessere e ristorazione

Principali settori con incidenza imprese femminili\* superiore alla media in provincia di Ravenna  
I trimestre 2025. Quota % imp. femminili su totale imprese attive, maggiori divisioni Ateco 2007 con almeno 1% imprese femminili



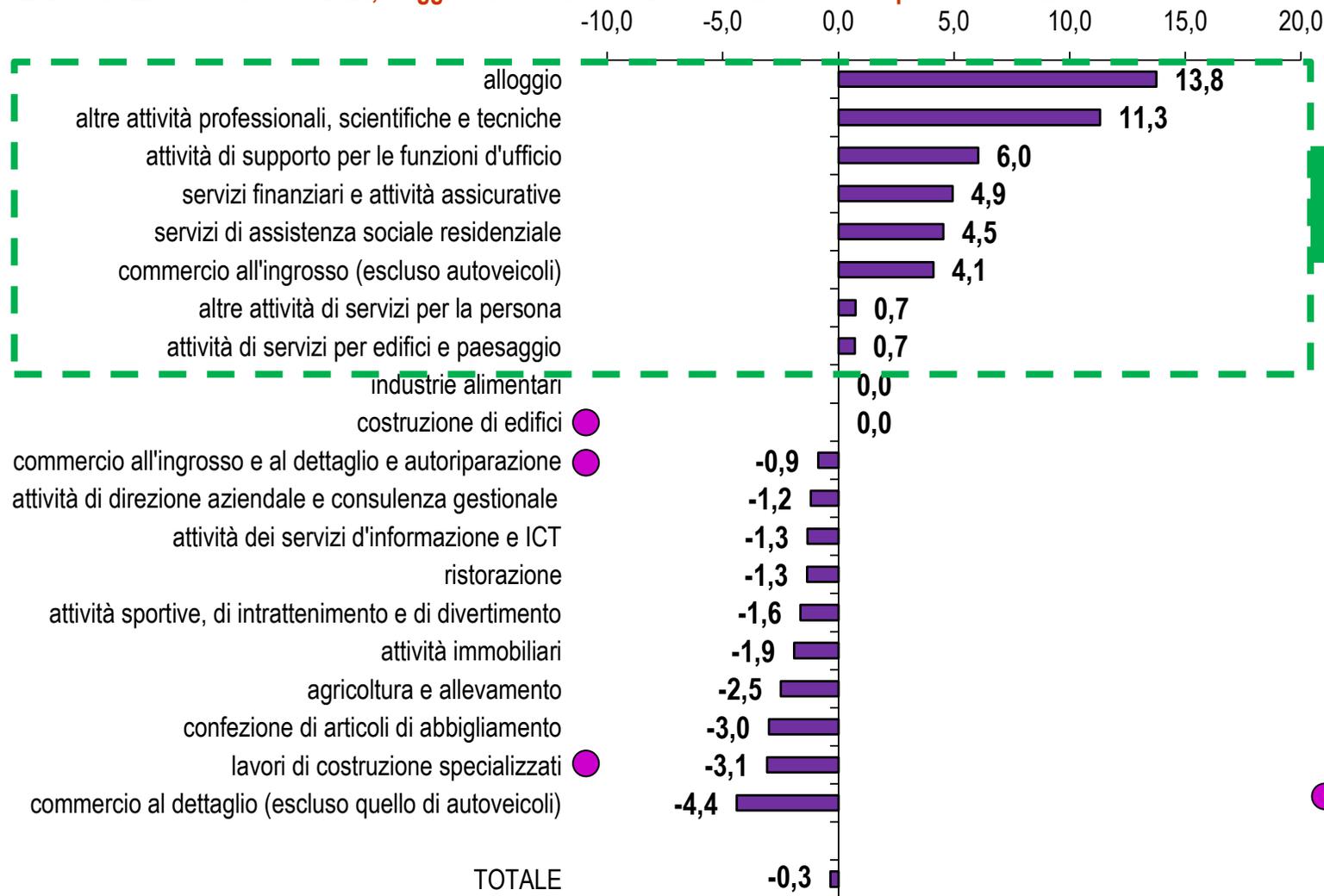
\* E' donna il titolare di impresa individuale, oltre il 50% dei soci di società di persone o oltre il 50% di soci e amministratori di società di capitali.

Elaborazione Osservatorio MPI Confartigianato Emilia-Romagna su dati CCIAA Marche di fonte Unioncamere-Infocamere

# Perse 24 imprese femminili nell'ultimo anno in provincia di Ravenna (-0,3%)

Dinamica imprese femminili\* attive nei principali settori in provincia di Ravenna

I trimestre 2025. Variazione % su I trim. 2024, maggiori divisioni Ateco 2007 con almeno 1% imprese femminili



**30,7% imprese femminili  
in SETTORI DRIVER**

**323 imprese condotte da  
donne (4,6% del totale imp.  
femminili) in settori con  
'lavori da uomini'\*\*\***

\* E' donna il titolare di impresa individuale, oltre il 50% dei soci di società di persone o oltre il 50% di soci e amministratori di società di capitali.

\*\* Almeno 88% degli imprenditori sono uomini.

# Grazie!

<https://www.confartigianato-er.it/>



[Confartigianato  
Emilia-Romagna](#)



[@Confartigianato  
Emilia-Romagna](#)

---

**Per approfondimenti contattare:**

**Osservatorio MPI Confartigianato Emilia-Romagna**  
Dott.ssa Monica Salvioli, [monica.salvioli@lapam.eu](mailto:monica.salvioli@lapam.eu), tel. (+39) 059 893 316